

Реш Наталья Александровна

директор

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Детский оздоровительно-образовательный центр «Алтай»  
г. Бийск Алтайского края

## **СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО – ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ РЕСУРС СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Центр «Алтай» – муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей является частью системы образования города Бийска (далее МБОУ ДОД «ДООЦ «Алтай»).

МБОУ ДОД «ДООЦ Алтай» находится на правом берегу реки Бии, на четвертом километре автотрассы «Бийск-Солтон» на территории уникального историко-природного комплекса «Боровой», который отличается своеобразием природных зон и имеет богатую историю.

Сегодня в Детском оздоровительно-образовательном центре "Алтай" занимаются школьники от 6 до 18 лет, которые обучаются по 30 образовательным программам. Структура учебно-воспитательной системы представляет собой сочетание образовательной деятельности на занятиях, учебно-тренировочных походах, творческой деятельности в ходе реализации индивидуальных и групповых проектов, конкурсных и иных состязательных мероприятий, а также активной досуговой деятельности воспитанников в выходные дни и каникулы в различных объединениях с переменным составом детей.

Цель деятельности учреждения определена как стремление к формированию гармонично развитой личности, ее мировоззрения, способности к самообразованию, самоопределению и адаптации к постоянно изменяющимся условиям жизни.

В Концепции модернизации российской системы образования определены важность и значение дополнительного образования детей, способствующего развитию мотивации к творчеству, к саморазвитию обучающихся. Дополнительное образование характеризуется тем, что при всех плюсах, есть и проблемы: отсутствует системный подход к программно-методическому сопровождению инновационной деятельности; не разработано в полной мере научно-методическое сопровождение образовательного процесса. Всё это, безусловно, сказывается на качестве управления учреждениями дополнительного образования. Специфическая функция руководителя учреждения дополнительного образования заключается в выстраивании стратегии развития своего образовательного учреждения. А сложность управления сводится к установлению заданного состояния функционирования системы. Продуктивность же управления системой зависит, прежде всего, от количества изменений в ней. Все изменения отличаются тем, что одни имеют определённые закономерности, а другие – носят случайный характер. Задача руководителя – эффективно управлять этими изменениями.

Новые социально-экономические условия в нашей стране требуют и новых форм управления, координации, сотрудничества. Все попытки решить проблемы дополнительного образования в современных условиях только за счет заботы государства не могут быть успешными. Одно из перспективных направлений в сложившейся ситуации – взаимодействие с социальными партнерами.

На современном этапе происходит коренное изменение содержания деятельности в сфере образования. Позиционирование образования как системы образовательных услуг актуализирует механизм их организации в рамках социального партнерства. Это означает непосредственный и прямой обмен ресурсами, привлекаемыми от социальных партнеров, на конкретные результаты деятельности образовательного учреждения. Социальное партнерство не

ограничивается разовыми акциями, оно строится на взаимном доверии и долгосрочной основе.

В настоящее время в МБОУ ДОД «Детский оздоровительно-образовательный центр «Алтай» создана база для социального партнерства с различными учреждениями города Бийска.

В целях внедрения в образовательный процесс современных средств и методов обучения, использования педагогического опыта в настоящее время заключено 33 договора о совместной деятельности МБОУ ДОД ДООЦ «Алтай» с образовательными учреждениями, гимназиями, городскими и сельскими общеобразовательными школами; учреждениями дополнительного образования детей; учреждениями высшего, начального и среднего профессионального образования города Бийска.

Сложившийся с годами круг социальных партнеров, наиболее полезные и эффективные связи, позволяют значительно расширить кадровые и сэкономить финансовые ресурсы развития центра, обогатить практику общения с новыми социальными партнерами, используя наиболее востребованные формы взаимодействия. Важно, что мы открыты для всех образовательных учреждений и готовы привлекать к совместной работе имеющиеся в нашем арсенале партнерские связи.

С февраля 2009 года был заключен договор «О присвоении Центру «Алтай» статуса опорной образовательной площадки КГОУ ДОД АкЦДЮТиК». Это дает нам возможность расширить сотрудничество по развитию детского туризма и включить в систему дополнительного образования еще большее количество не только учащихся города, но и районов Алтайского края. Центр работает в тесном контакте (обмен опытом, участие в семинарах, учеба педагогических кадров, организация спортивно-массовых мероприятий) с Алтайским краевым центром детско-юношеского туризма и краеведения. Среди направлений совместной деятельности – пешеходный и лыжный туризм, музееведение, археология, этнография.

В течение ряда лет Центр поддерживает партнерские отношения с Бийским краеведческим музеем им. В.В. Бианки, разрабатывая новые проекты для учащихся школ города. Совместно с БКМ был реализован ряд мероприятий: в августе 2011 года - автопробег для школьников города «По следам древних цивилизаций», посвященный памяти Б.Х. Кадикова; в феврале 2012 г. - городская викторина «Музей хранит историю вещей»; в январе 2013г. - городской конкурс экскурсоводов «От гусяного пера к компьютеру».

С 2010 года в летнее время с МБОУ «Кадетская школа» реализуется с профильная смена «Кадетское братство», где отдыхают до 150 человек. Основной идеей является совместная деятельность центра «Алтай» и кадетской школы по созданию комфортных условий для полноценного отдыха, физического и нравственного здоровья детей. Лагерь позволяет сформировать единый комплекс образовательного и оздоровительного процесса. Акцент сделан на разнообразии видов военно-патриотической работы в загородном лагере и на групповой деятельности детей.

Ежегодно на базе Центра в рамках Всероссийского месячника военно-патриотического воспитания проходит традиционное краевое мероприятие среди учащихся общеобразовательных учреждений, осуществляющих кадетское воспитание - «Лыжный десант», который включает в себя три мероприятия – лыжный переход г. Бийск - с. Верх-Обское, концертная программа для жителей с. Верх-Обское и кадетский биатлон.

Педагогическая деятельность сегодня все больше сближает интересы основного и дополнительного образования при выполнении федеральных государственных стандартов во внеурочной деятельности школьников. Интеграция МБОУ ДОД ДООЦ «Алтай» и МБОУ «СОШ №17 с углубленным изучением музыки и ИЗО» по реализации ФГОС принесла победу в краевом конкурсе «Новая школа Алтая -2013».

Пятнадцать педагогов Центра проводят в школах 4, 5, 9, 13, 17, 33, гимназии 1, 2, ДЮСШ-2 занятия в объединениях различной направленности.

И как результат - участие и победы учащихся объединений в выставках, фестивалях и конкурсах различных уровней – городских: «Мастерство и вдохновение», «Рождественская звезда», «Лучшая новогодняя игрушка», «Юный исследователь»; краевых – «Славянские традиции», «Техника вокруг нас»; всероссийских – «Православная Русь», «Век живи – век учись», «Юность, наука, культура». Как видно из этого перечня, учащимся есть, где проявить свои творческие навыки.

Одним из приоритетных направлений деятельности Центра «Алтай» является туристско-краеведческое, задачи которого направлены на физическое развитие и совершенствование учащихся; формирование у них культуры здорового отдыха. Благодаря партнерским отношениям с вышеназванными школами, восстановлена традиция проведения городских туристских соревнований.

Положительные результаты взаимодействия Центра со школами не вызывают сомнений и выражаются в удовлетворенности детей и родителей, расширении воспитательного пространства Центра «Алтай» и образовательных учреждений.

Для повышения профессионального мастерства педагогов было организовано сотрудничество с КГОУ СПО «Алтайский колледж промышленных технологий и бизнеса», ФГБОУ ВПО «Алтайская государственная академия образования имени В.М.Шукшина». Для руководителей и учащихся туристских объединений проходят совместные практические семинары, учебно-тренировочные сборы, городские соревнования по лыжному и пешеходному туризму, ориентированию. Подготовку и судейство этих соревнований обеспечивают студенты КГОУ СПО АКПТиБ, ФГБОУ ВПО АГАО им. В.М.Шукшина, сотрудничество с которыми осуществляется с 2008 года.

Следует отметить, что студенты этих учебных заведений успешно работают на летних профильных сменах в лагере «Алтай» воспитателями и

вожатыми, организуя занятия в школе выживания, обучая детей азам туристической премудрости.

В течение учебного года студенты естественно-географического, исторического факультетов педагогической академии имени В.М. Шукшина, студенты колледжа промышленных технологий и бизнеса специальности «Туризм» активно участвуют в проведении тематических Дней здоровья для школьников города Бийска. Это одна из инновационных форм работы Центра.

Многолетняя дружба связывает центр «Алтай» и предприятие ООО «Курай-агро» (директор Пляко И.В.). Неподдельный интерес у воспитанников Центра вызывают ознакомительные профориентационные экскурсии по цехам предприятия. «Курай-агро» оказывает спонсорскую помощь в проведении мероприятий Центра, помогает в благоустройстве территории. Центр предоставляет дружному коллективу работников спортзал, стадион для занятий спортом.

Следует отметить большой интерес и внимание руководства местного телеканала Бийской студии телевидения «Бийск ТВ» к различным мероприятиям, проходящим в МБОУ ДОД «ДООЦ «Алтай», их стремление осветить то или иное событие.

Создание прочных связей Центра с социальными партнёрами способствует популяризации активных форм туризма, спорта и досуга, как средства успешного становления личности в рамках открытого дополнительного образования детей.

Всё вышесказанное позволяет определить перспективы дальнейшего развития Центра «Алтай» на основе социального партнёрства как дополнительного ресурса управленческой деятельности, главной из которых является обеспечение качества дополнительного образования.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Модель социального партнерства в рамках Программы развития

МБОУ ДОД ДООЦ «Алтай»

| №                           | Социальные партнеры                                 | Центр для социума                                                                                                                                                   | Социум для Центра                                                                                                    |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Образовательные учреждения  |                                                     |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                      |
| 1                           | Общеобразовательные школы, гимназии города Бийска   | Предоставление педагогов дополнительного образования, дополнительных образовательных программ; реализация совместных проектов, научно-исследовательских экспедиций. | Предоставление помещений для образовательной деятельности, учащихся, педагогов.                                      |
| 2                           | Учреждения начального профессионального образования | Предоставление дополнительных образовательных программ; Предоставление спортивной базы для учебных тренировок.                                                      | Предоставление помещения для образовательной деятельности, студентов для судейской бригады на соревнованиях и слетах |
|                             |                                                     | Совместная организация и проведение турслетов, соревнований, походов.                                                                                               |                                                                                                                      |
| 3                           | АГАО им. В.М.Шукшина                                | Возможность прохождения педагогической практики на базе Центра.                                                                                                     | Предоставление студентов для реализации программ профильных смен; методические консультации.                         |
| 4                           | МОУ ДОД                                             | Обмен опытом;<br>Совместное проведение мероприятий.                                                                                                                 |                                                                                                                      |
| Музеи и учреждения культуры |                                                     |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                      |
| 5                           | Бийский Краеведческий Музей                         | Участие в конкурсах                                                                                                                                                 | Консультации                                                                                                         |
|                             |                                                     | Совместное проведение городских смотров школьных музеев, городских викторин;                                                                                        |                                                                                                                      |
| Предприятия города Бийска   |                                                     |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                      |
| 6                           | ООО «Курай-Агро»                                    | Предоставление помещения для занятий спортом                                                                                                                        | Изготовление спортивного оборудования и игрового инвентаря                                                           |